



**SUJET : EDITION HOPITAL DIRECTEURS GOUVERNANCE
ACQUISITION-FUSION FINANCES RESSOURCES HUMAINES
RHONE-ALPES ARS INFORMATIQUE ACHATS**

Parution d'un guide pratique sur la fusion hospitalière (Presses de l'EHESP)

PARIS, 3 juillet 2015 (APM) - Un guide pratique, intitulé "Tout savoir sur la fusion hospitalière", pour concevoir, piloter et accompagner celle-ci, a été publié en juin dans la collection Vade-mecum Pro des Presses de l'Ecole des hautes études en santé publique (EHESP).

Son auteur, Cédric Zolezzi, se fonde notamment sur son expérience personnelle de coordination de la fusion des hôpitaux d'Annecy et de Saint-Julien-en-Genevois (Haute-Savoie) qui a abouti à la création du centre hospitalier Annecy-Genevois (Change) au 1er janvier 2014 (cf APM NCRB6003 et APM CB8NJXWB).

En amont de cette fusion, il avait été chargé par son directeur de compiler toute la littérature sur les fusions hospitalières, qui s'est toutefois avérée très pauvre et très éparse, a-t-il expliqué la semaine dernière à l'APM. Ce constat avait également été dressé par l'Inspection générale des affaires sociales (Igas) en juillet 2012 dans son rapport sur le bilan depuis 15 ans des fusions et regroupements hospitaliers (cf APM SNPGN002).

Pour pallier ce manque d'information, Cédric Zolezzi a contacté les établissements de taille comparable ayant vécu une fusion afin qu'ils lui expliquent les pièges à éviter.

En combinant sa propre expérience au CH Annecy-Genevois et celle glanée auprès d'autres établissements, il a élaboré un guide pratique de toutes les étapes d'une fusion hospitalière.

Ce petit livre de 184 pages, très clair et synthétique, est constitué de sept parties. Après une première partie générale sur la manière d'aborder une fusion, les questions de gouvernance, ressources humaines et dialogue social, comptabilité et gestion financière, marchés publics et système d'information, communication et coordination avec l'agence régionale de santé (ARS) sont détaillées.

Chacune de ces parties est divisée en chapitres synthétiques de quelques pages.

L'idée pour Cédric Zolezzi n'était pas de rédiger un bilan de la fusion qu'il a vécue mais d'élaborer un guide opérationnel pour accompagner de nouveaux projets en rassemblant toutes les informations dont lui-même a eu besoin. Il les illustre simplement avec l'exemple du CH Annecy-Genevois dans des focus de quelques pages au sein de chaque partie.

Parmi les mises en garde, il explique que la grande taille n'est pas un but en soi et que la fusion ne doit pas être considérée comme un "sauvetage financier in extremis" ou une "opération de promotion personnelle". Il insiste sur les facteurs d'échecs, comme le temps de trajet pour les personnels, et les déterminants du succès, en particulier un temps de préparation suffisant, des objectifs clairs et une implication de l'ARS.

Pour lui, le recours à un consultant est une dépense "très utile" même si elle peut sembler superflue, surtout lorsque l'urgence est justement de redresser les comptes. Cela permet d'élaborer un diagnostic objectif, qui sera partagé par tous les acteurs, et pourra servir de base de discussion avec l'ARS si l'établissement sollicite des aides de la tutelle.

Ce livre s'adresse aux directeurs d'établissement mais aussi aux équipes de direction et aux consultants.

UN OUVRAGE "PARTICULIEREMENT BIENVENU" (EDOUARD COUTY)

Dans la préface, Edouard Couty, président de la FHF (Fédération hospitalière de France) Rhône-Alpes et ancien directeur de l'hospitalisation et de l'organisation des soins (Dhos, désormais DGOS), juge "particulièrement bienvenu" cet ouvrage alors que "le processus de mutation de notre système de santé, dans un contexte économique difficile", conduit notamment à repenser l'organisation de l'offre de soins sur les territoires.

Pour lui, ce guide pratique énonce clairement les prérequis, les facteurs de réussite et les clés pour susciter l'adhésion nécessaire et assurer la bonne qualité du dialogue social et de la concertation locale.

Outre toutes les dimensions techniques "de la longue gestation, résultat du 'mariage' entre établissements volontaires, qui donnera naissance à un nouvel établissement", il détaille "les enjeux économiques, sociaux et de politique publique que recouvre une telle

démarche", souligne Edouard Couty.

Cédric Zolezzi (30 ans), diplômé de l'Institut d'études politiques (IEP) de Paris et ancien élève de l'EHESP, a travaillé à la Cour des comptes et à l'Assemblée nationale avant d'être nommé directeur adjoint chargé des affaires générales, juridiques, des relations avec les usagers et de la coordination au CH Annecy-Genevois. En avril, il a rejoint les Hôpitaux universitaires Paris Centre (Cochin, Hôtel-Dieu, Broca) en tant qu'adjoint à la direction des ressources humaines (DRH).

(Tout savoir sur la fusion hospitalière, Cédric Zolezzi, Vade-mecum Pro, presse de l'EHESP, 15,50 euros, à commander en envoyant un mail à presses@ehesp.fr)

cb/ab/APM polsan

redaction@apmnews.com

CB0NQWKS 03/07/2015 13:48 ACTU

©1989-2015 APM International.