

## ÉVÉNEMENTS

12 et 13 janvier, à Dijon  
**Investir dans la solidarité: agissons ensemble**  
 Congrès annuel de la Fnars.  
 Site Internet: [www.fnars.org](http://www.fnars.org)

18 janvier, à Paris  
**Les politiques vieillesse**  
 9<sup>e</sup> colloque national de la Fnadepa.  
 Site Internet: [www.fnadepa.com](http://www.fnadepa.com)

20 janvier, à Paris  
**Projet et tarif: un divorce par consentement mutuel. Qui aura la garde?**  
 Journée d'étude organisée par le GNDA.  
 Site Internet: [www.gnda.org](http://www.gnda.org)

20 janvier, à Paris  
**Parcours santé des aînés: les leviers de la réussite**  
 Colloque organisé par l'EN3S et l'EHESP.  
 Sites Internet: [www.en3s.fr](http://www.en3s.fr)  
 et [www.ehesp.fr](http://www.ehesp.fr)

26 janvier, à Loos (Nord)  
**Vers le travail: quels parcours pour les personnes avec autisme?**  
 Journée d'échanges organisée par l'Urapei Nord-Pas-de-Calais, le CRA Nord-Pas-de-Calais et l'IRTS Hauts-de-France.  
 Sites Internet: [www.nord-pas-de-calais.unapei.org](http://www.nord-pas-de-calais.unapei.org) et [www.cra-npdc.fr](http://www.cra-npdc.fr)  
 et <http://irtshdf.fr>

26 et 27 janvier, à Roubaix (Nord)  
**Protection de l'enfance: regards croisés sur la loi du 14 mars 2016**  
 Journées d'études organisées par l'ENPJJ.  
 Site Internet: [www.enpjj.justice.fr](http://www.enpjj.justice.fr)

1<sup>er</sup> au 3 février, à Paris  
**Les défis de la création du doctorat de travail social**  
 4<sup>e</sup> forum international du travail social organisé par l'IRTS Paris-Ile-de-France.  
 Site Internet: [www.irtsparisidf.asso.fr](http://www.irtsparisidf.asso.fr)

PLUS DE MANIFESTATIONS SUR [WWW.DIRECTIONS.FR](http://WWW.DIRECTIONS.FR), RUBRIQUE AGENDA

## EXPÉRIENCES VÉCUES

### Introspection chez les directeurs de l'hospitalière

**P**endant trois ans, onze directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux (D3S) se sont réunis dans le cadre d'un groupe de codéveloppement des compétences managériales. Objectif? S'appuyer sur cette communauté de pairs pour interroger leurs pratiques professionnelles. Chacun a ensuite pris la plume pour en témoigner. Et examiné ce qui conduit à endosser les habits du manager et ce qui concourt à la réussite de l'exercice de la fonction. Comment passer d'un poste de soignant à celui de directeur? Comment manager à 25 ans? Comment « insuffler un climat d'optimisme »? Au fil de leurs réflexions, ils analysent les conditions de la prise de décision, du « bon usage de l'audace » ou encore de l'importance de la mise en réseau. Des témoignages qui forment un outil précieux pour tout dirigeant en poste, mais aussi pour les aspirants directeurs.

*La fabrique du changement. Paroles de directeurs, sous la direction d'Hervé Henry, éd. Presses de l'EHESP, 24 euros.*



## INÉGALITÉS

### Lutter contre la précarité féminine

**L**es femmes seraient-elles condamnées à la précarité? », s'interroge Thierry Benoit, fondateur de l'association La Boucle (qui gère les Boutiques Club emploi) et directeur des études du diplôme de conseiller référent Égalité entre les femmes et les hommes (uni-



versités de Paris 3 et Paris 6). Il explore la façon dont, dans les différentes sphères, privées, professionnelles et publiques, se construit cette précarité féminine « de plus en plus grandissante ». Au-delà, il formule des propositions pour la freiner: pénaliser le temps partiel et abolir les inégalités salariales, mais aussi sensibiliser dès le plus jeune âge au

respect entre filles et garçons, à la mixité et à la déconstruction des stéréotypes.

*Vies de femmes, vies précaires, Thierry Benoit, éd. Belin, 6,50 euros.*

## AUTONOMIE

### Une injonction paradoxale?

**L**a crise, installant une pénurie de moyens, amène aujourd'hui des politiques sociales d'un autre ton, surtout quand y est liée une allocation: l'autonomie rime désormais aussi avec activation, responsabilisation, contractualisation. » C'est le constat posé par le dernier numéro de la revue belge *L'Observatoire* consacré aux différentes interprétations de la notion d'autonomie. Celles-ci constituent autant de sources de tensions potentielles au sein des équipes, « mais aussi dans les consciences professionnelles de chacun, dans le rapport à la hiérarchie et aux politiques publiques ». Un défi posé notamment aux acteurs d'outre-Quévrain du handicap, de la protection juridique des majeurs ou encore de l'insertion, comme en témoignent les expériences de terrain rapportées par les contributeurs (sociologue, travailleurs sociaux...). Riche d'enseignements.

*L'autonomie en tension, L'Observatoire n° 88-2016, 14 euros, à commander sur [www.revuebobservatoire.be](http://www.revuebobservatoire.be)*



## Directions[s]

80, avenue de la Marne, 92 546 Montrouge Cedex.  
 Courriel: [redaction-directions@directions.fr](mailto:redaction-directions@directions.fr). Tél.: 01 40923636. Site: [www.directions.fr](http://www.directions.fr)

Direction. **Président, directeur de publication:** Laurent Chéry. **Directrice générale et directrice des rédactions:** Sylvie Faye. **Directrice de la rédaction Action sociale et Sociétal:** Florence Elguiz.

Rédaction. **Rédactrice en chef:** Noémie Gilliotte. **Chef de rubrique:** Gladys Lepasteur. **Rédactrice:** Noémie Colomb. **Assistante de la rédaction:** Marie-Hélène Khouri. **Secrétaire de rédaction:** Nathalie Reyss. **Maquettiste:** Carolina Ronco.

**Ont collaboré à ce numéro:** Aurélie Descamps, Jean-Marc Engelhard, Sophie Le Gall, Pascal Nguyen, Stéphane Picard. **Photographes:** Thomas Gogny, Régis Grman, Baptiste Lignel, William Parra. **Illustrateur:** Gilles Rapaport

**Comité éditorial:** Jean-Michel Abry, Christian Berthuy, Iris Briand, Dominique Decolin, Jean-Marie Faucher, Armelle de Guibert, Philippe Hedin, Michel Laforcade, Fernand Le Deun, Philippe Lemaire, Valérie Löchen, Albane Trihan. **Membres d'honneur:** Jean-Claude Bernadat, Patrick Enot, Philippe Gaudon.

**Publicité. Responsable du service publicité:** Myriam Lacroix. **Directrice de publicité:** Katy Assouline, tél.: 01 40922361. **Chef de publicité:** Lobna Manaï, tél.: 01 40923011.

**Annonces classées et offres d'emploi:** M Publicité. **Directeur:** Cyril Gardère. **Directrice de clientèle:** Paula Gravelot, tél.: 01 57 28 39 42. **Chef de publicité:** Pascal Betmont, tél.: 01 57 28 38 62.

**Fabrication. Technicien de fabrication:** Eugène Tomaselli.

**Marketing-diffusion. Chef de marché:** Simone Mizikas.

**Commission paritaire:** 1117 T 83638 - ISSN: 1763-0215. **Dépôt légal:** janvier 2017  
**Impression:** Imprimerie Chirat, 744, rue de Sainte-Colombe, 42540 Saint-Just-la-Pendue

**Tarif d'abonnement France métropolitaine:** Formule classique: 1 an, 11 n° du magazine, 40 n° de la Lettre hebdomadaire, l'accès au site: 142 €  
 Formule intégrale: 1 an, 11 n° du magazine, 40 n° de la Lettre hebdomadaire, l'accès au site et l'accès à l'application: 172 €.

**DOM-TOM et étranger:** + 11 € de frais de port.

Direction[s] est édité par le pôle Action sociale des Éditions Législatives, SAS au capital de 1920000 €. Siren 732011408 RCS Nanterre



Sur toute la diffusion abonnés: 1 encart abonnement sous 2<sup>e</sup> de couv.  
 Sur la diffusion complémentaire: 1 encart abonnement sous 2<sup>e</sup> de couv.  
 et 1 lettre abonnement sous enveloppe porte-adresse déposée sur 4<sup>e</sup> de couv.

Direction[s] est imprimé sur du Cosmoprint Silk 80 g de la gamme Paper Selection Stora Enso



Direction[s] est diffusé sur abonnement  
 Connectez-vous sur [www.directions.fr](http://www.directions.fr)  
 ou téléphonez au 02 37 29 69 40