

Les paradoxes du management par le sens

Coordination Sylvie Trosa, Annie Bartoli

• 176 pages, 14.90 € •

**Pour un management responsable
au service de l'État**

Vers un management cohérent et efficace

Le management par le sens se fonde sur le désir de chaque agent de comprendre sa mission et celle de son environnement. Il implique d'explicitier les fondements et les finalités de l'action publique, tout autant que ses conditions et ses enjeux. Il intègre le fait que le service public doit en permanence gérer des exigences en tension, telles qu'écouter les citoyens tout en ne perdant pas de vue l'intérêt général.

Des paradoxes à prendre en compte pour mieux les dépasser

Comment promouvoir de véritables démarches incitant à la compréhension du sens des réformes, tout en restant efficaces sur le terrain ? Comment gérer les femmes et les hommes tout en faisant confiance à leur capacité créative ? Comment donner du sens dans un contexte de contraintes et de restrictions ? Prendre en compte ces paradoxes d'une manière lucide apparaît comme la condition de réussite majeure d'une action publique.

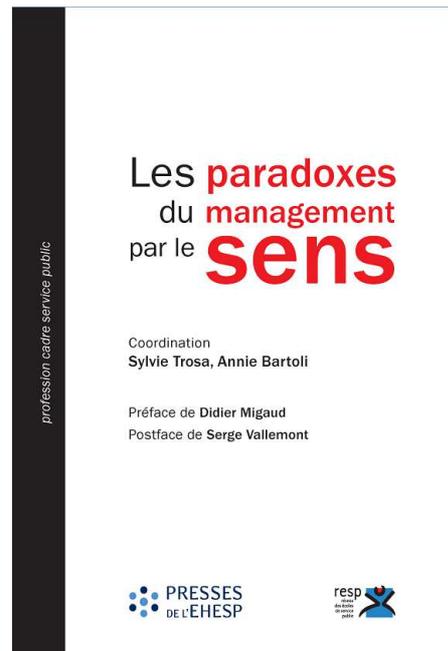
Une source d'inspiration pour les trois fonctions publiques

Les auteurs, tous proches du Cercle de la réforme de l'État, livrent ici leur expérience, à travers de nombreux exemples puisés dans les trois fonctions publiques, les agences, les établissements non marchands, ou encore les institutions non gouvernementales ou associatives. Ils donnent des pistes concrètes aux acteurs de terrain pour mener à bien leurs missions au quotidien.

Sous la direction de :

Annie Bartoli est professeure en sciences de gestion à l'université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines

Sylvie Trosa est experte en management international et administrateur civil hors classe.



« Manager par le sens se décide, se veut, mais ne se décrète pas. C'est le résultat d'une démarche de longue haleine et d'une nouvelle approche du rôle de gestionnaire. C'est là toute l'utilité de cet ouvrage. Il nous guide sur ces chemins ardu, il est à la fois livre de réflexion et manuel d'utilisateur. »

Extrait de la préface de **Didier Migaud**, Premier président de la Cour des Comptes

La collection « Profession cadre service public » s'inscrit dans le contexte de la complexité croissante de l'action des services publics, de la mobilité interinstitutionnelle et de la nécessité d'une formation tout au long de la vie.

Dirigée par Alain Bouvier, ancien recteur, professeur associé à l'université de Sherbrooke.

Contacts Presse

Pascale Montéville

06 30 73 87 11

pmonteville@orange.fr

Catherine Turpin

02 99 02 24 71

Catherine.turpin@ehesp.fr

 **PRESSES
DE L'EHESP**
www.presses.ehesp.fr