

Actualités->[Profession](#)

Le pouvoir à l'épreuve du quotidien – Dominique Garnier, Presses de l'EHESP



Dominique Garnier est psychologue clinicien. Il a dirigé pendant plus de 20 ans des établissements et services sociaux et médicaux-sociaux et a participé à la formation au CAFDES.

Dans ce petit ouvrage accessible et pratique destiné aux dirigeants, il analyse la dimension psycho-affective et la notion de pouvoir. Il aide à repérer les enjeux visibles ou sous-jacents qui s'expriment.

L'auteur souligne que la "dimension symbolique du mythe fondateur" de la structure à diriger manque souvent d'étayages. Partager, écrire et ré-écrire (projet établissement, de services), incarner, défendre le sens, les repères, le cadre, les valeurs de la structure est l'une des dimensions majeures de la fonction de direction.

Redonner le cap, exprimer les règles (notes de service), les confronter avec le vécu de la structure, repérer les écarts (sources de conflits) : cela demande des connaissances des fonctionnements humains (individuels, en groupe), mais aussi du temps, du recul, et une distance à prendre régulièrement avec les urgences quotidiennes.

Les dimensions psychologiques, psychanalytiques sont à connaître en tant que dirigeant : peurs, paranoïa, castrations, impossible deuil d'être aimé, bénéfices secondaires des conflits, rêves de toute puissance, impuissances...

Diriger est une mission difficile mais qui apporte aussi du plaisir quand plusieurs conditions sont réunies comme avoir les coudées franches de l'employeur (pouvoir d'embauche, disciplinaire), savoir déléguer et le faire (savoir contrôler).

En illustration, l'auteur compare le métier de directeur à celui d'un boxeur qui entre sur le ring : il devra savoir exprimer une agressivité socialisée, mais aussi savoir se défendre, faire face, être réactif, agile...

Eviter le déni, repérer les difficultés (manque de sens, conflits), savoir les analyser pour les dépasser, demande du temps et du soutien. Dominique Garnier recommande de participer régulièrement à des groupes d'analyse de pratiques entre pairs, avec l'appui d'un professionnel.

Au sommaire

- I. la dimension psycho-affective dans l'exercice du pouvoir : le rôle de dirigeant, se risquer au pouvoir, assumer les projections, les transferts, les identifications; repérer la perversité, le déni des problèmes
- II. La dimension psycho-affective face au pouvoir : rapport à l'autorité, craintes, motivation, insatisfactions, angoisses,
- III. La conquête du pouvoir et ses contextes : luttes, contexte, dimension symbolique, et ses défaillances
- IV. Résoudre les situations conflictuelles : prise de distance intérieure, désamorcer les conflits, intervenant extérieur, analyse des pratiques, l'apport du pugilisme.

[Le pouvoir à l'épreuve du quotidien](#) [Broché]

Dominique Garnier (Auteur)

Prix conseillé : EUR 16,00

Broché: 189 pages

Editeur : Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (27 mai 2014)

Collection : Vademecum

Pour commander en ligne [Le pouvoir à l'épreuve du quotidien](#)

AdV

mis à jour le 23/06/2014

[Retour vers la liste des actualités pour ce sujet: Profession](#)