

## **Manager le changement dans les établissements et Services sociaux et medico-sociaux**

Jean-Marie Miramon

### **Une vision à la fois pratique et théorique de la conduite du changement**

**Le changement n'est pas un luxe réservé aux nantis**, à ceux qui ont des financements ou des idées. Il est souvent **une nécessité vitale** pour la structure concernée.

Le changement n'est pas synonyme de « grand soir » ou de révolution. Il peut être humble dans ses objectifs, pragmatique. Au moyen de petits effets, ponctuels ou durables, il **modifie peu à peu les mentalités, les attitudes, les habitudes**, qu'elles soient individuelles ou collectives.

**Changer, c'est avant tout oser se regarder, élargir le cadre de son expérience, interroger ses certitudes.**

Face au changement, de quelque ordre qu'il soit, nous avons généralement le choix entre **2 options** :

- le subir, avec le cortège de résistances, de discours nostalgiques, de comportements de repli, où l'amertume côtoie le non-désir, qui accompagne une telle attitude ;
- ou **tenter de le maîtriser**, au moins en partie, pour en être l'acteur.

Ce livre ne retient bien sûr que cette seconde option.

Cette **4e édition entièrement revue** prolonge la réflexion autour de notions fondamentales (bienveillance, qualité de vie au travail) et présente des témoignages sur la gestion de crise en temps de coronavirus.

**Jean-Marie Miramon**, ancien directeur général d'association gestionnaire d'établissements sociaux et médico-sociaux, est consultant auprès d'associations sociales et médico-sociales.

Entre les pratiques effectives et les savoirs constitués, le fossé est souvent béant. Que seraient les savoirs, pourtant, sans les pratiques qui les font vivre ?  
La collection « Terrains Santé Social » donne la parole aux praticiens. Elle est ouverte à tous les acteurs des terrains sanitaires, sociaux et médico-sociaux qui souhaitent faire état publiquement de leurs pratiques et recherches, dans le style qui leur est propre.

Communiqué du 28 septembre 2020



186 PAGES, 14 X 21 CM  
ISBN 978-2-8109-0897-4 • 26 €

**SERVICE DE PRESSE disponible  
auprès de :**

Turpin Catherine  
02 99 02 24 71

[Catherine.turpin@ehesp.fr](mailto:Catherine.turpin@ehesp.fr)

**Disponible en librairie**

15 octobre 2020

**CONSULTER LA FICHE COMPLÈTE DU  
LIVRE ET TÉLÉCHARGER  
DES EXTRAITS : [WWW.PRESSES.EHESP.FR](http://WWW.PRESSES.EHESP.FR)**

